



Utfordringer med etikk og compliance bestemmelser i EPC kontrakter

Monica Bårdseth, General Counsel Aibel AS

38. Bergenske Petroleumsrettssymposium

Aibels forretningsenheter



Modifikasjoner

- Langsiktige kontrakter, land og offshore
- Modifikasjoner på eksisterende installasjoner / landanlegg
- Fokus på olje- og gassmarkedet på norsk sokkel

Feltutvikling

- Nye installasjoner og anlegg
- Både Nordsjøen og det arktiske olje- og gassmarkedet samt det internasjonale olje- og gassmarkedet
- Ingeniørtjenester, innkjøp og fabrikasjon

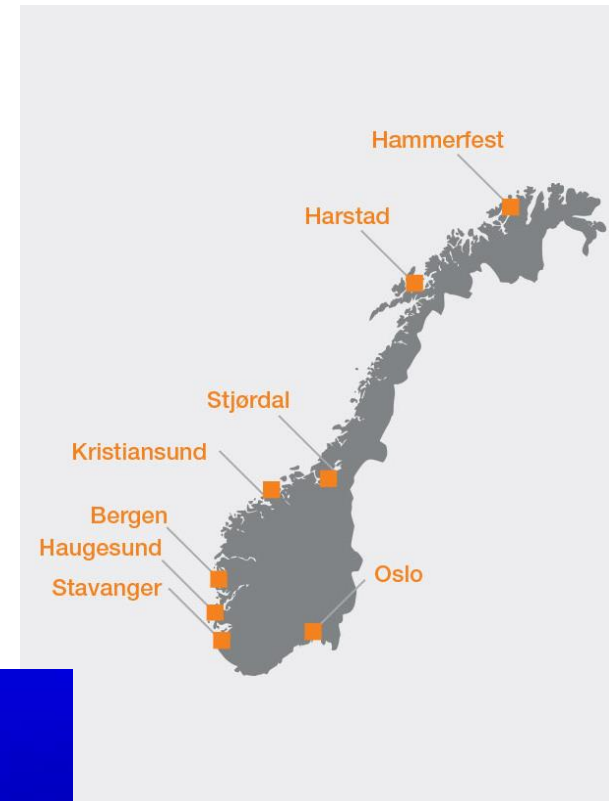
Verftet i Haugesund

- Utførelse av egne kontrakter
- Ressurser til andre forretningsenheter
- Integriert og kostnadseffektiv gjennomføringsmodell

Fornybar

- Nye offshore fasiliteter, AC/DC plattformer
- WTG substrukturer
- Vedlikehold og service på fasiliteter

Aibels tilstedeværelse



Verftet i Haugesund



Verftet i Thailand



Hovedkontor i Stavanger





FENGSEL: Thorleif Enger, Yaras tidligere konsernsjef, er dømt til tre års fengsel. Han vil anke dommen, forteller hans advokat til Dagbladet. Foto: NTB Scanpix

Tidligere Yara-sjef dømt til tre års fengsel

De tiltalte Yara-toppene ble alle dømt til fengsel.

Unibuss-saken: Alle seks fikk fengselsstraff



** Seks fikk samlet 23 års fengsel

Aftenposten

Korrupsjonsanklager mot Vimpelcom

Telenor visste om «klare bekymringer» - varslet ikke

Sevan Drilling siktet for Petrobras-korrupsjon

Temaet

- Utfordringen: Stadig striktere compliance-bestemmelser i kontraktene med strenge konsekvenser for ethvert brudd
 - Etikk, anti-korrupsjon og øvrige CR-problemstillinger
- Nathalie Louys, General Counsel of Subsea 7 led GoodCorporation's Business Ethics Debate on ethics and compliance in EPC at the House of Lords on April 2nd.
 - <http://goodcorporation.com/business-ethics-debates/the-challenges-of-ethics-and-compliance-in-epc/>
- Ingen standardisering
- Erfarer at det kan være vanskelig å få en konstruktiv dialog i tilbudsfasen

Eksempel

CONTRACTOR warrants that, in connection with this CONTRACT, CONTRACTOR GROUP

(i) has complied and will comply with all anti-bribery and corruption, anti-money laundering laws of Norway, rules, and regulations (including, but not limited to, Bribery Act 2010 of the United Kingdom, Foreign Corrupt Practices Act 1977 of the United States of America, and the OECD Convention on Combating Bribery of Foreign Public Officials in International Business Transactions) applicable to CONTRACTOR GROUP or COMPANY GROUP, and

(ii) will not, directly or indirectly, make or allow FACILITATION PAYMENTS, and

(iii) will not, offer, give or agree to give any PERSON whatsoever, or solicit, accept or agree to accept from any PERSON, either directly or indirectly, anything of value in order to obtain, influence, induce or reward any improper advantage (the “Anti-Corruption Obligation”).

Risikofordelingen

- Formålet med klausulene
- Innebærer klausulen en fornuftig risikofordeling?
 - Mulighet og ressurser til å påvirke
- Ethvert brudd som vesentlig kontraktsbrudd
- Skadesløsholdelse
 - Bøter



Underleverandører. Leverandørenes prosedyrer

- Ansvaret for underleverandørene
- Tiltransporterte underleverandører
 - Mulighet for due diligence
 - Tilbudsfasen
- Lite hensyntaken til leverandørens egne regelverk og prosedyrer
 - Summarisk henvisning til kundens egne prosedyrer
 - Kan leverandørens prosedyrer være like effektive for å oppnå formålet?



Betingelsene i tilbudsinnbydelsen

- Se kritisk på betingelsene når forespørslene sendes ut og når tilbudene evalueres
- Unødvendig kostnadsdrivende? Prising av risiko
- Er betingelsene nødvendig for styring av risikoen, passer betingelsene til prosjektet?
- Hva er mest effektivt i de tilfellene leverandøren har et robust compliance-program



aibel[®]

energy to perform